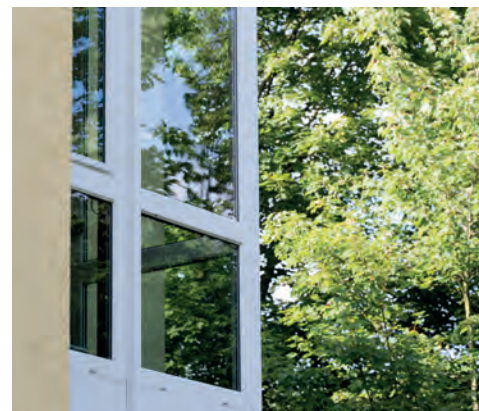


# ANNEXES AU RAPPORT RSE

---



## SOMMAIRE

Indicateurs de performance EPRA	317
Tableau de bord	337
Lien entre les enjeux de Cofinimmo et les ODD	342
Index du contenu GRI	344
Rapport du commissaire	348

# INDICATEURS DE PERFORMANCE EPRA

Cofinimmo veille en permanence à communiquer de manière claire et transparente avec ses parties prenantes. À cette fin, elle applique notamment les sustainability Best Practices Recommendations (sBPR), édictées par l'EPRA.



## EPRA sBPR AWARD

L'association européenne des sociétés immobilières cotées EPRA a décerné en septembre 2021 pour la dixième année consécutive, un sBPR award à Cofinimmo, parmi d'autres sociétés cotées européennes de premier plan, pour la qualité de son rapport de développement durable.

## Limites organisationnelles

Les données sont calculées sur base des informations en possession de Cofinimmo en sa qualité de propriétaire, et de Cofinimmo Services et de Superstone en leur qualité de gestionnaires de parcs immobiliers. Celles-ci intègrent également les données récoltées auprès des occupants des immeubles. Une approche de contrôle opérationnel est ainsi retenue. Les surfaces sous contrôle opérationnel (gérées directement ou contrôlées par le propriétaire) prennent en compte le siège de Cofinimmo, ainsi que les baux opérationnels multi-locataires et les centres de consultations médicales (375.097/2.567.133 m<sup>2</sup>). Leurs émissions de GES sont considérées comme champs d'application 1 et 2.

Cofinimmo n'a pas le contrôle opérationnel sur la consommation dans les immeubles des secteurs suivants : immobilier de santé, hors centres de consultations médicales, réseaux de distribution, PPP et bureaux mono-locataire qui représentent ensemble 85 % du portefeuille. Ces immeubles sont gérés indirectement (contrôlés par le locataire) et leurs émissions de GES sont considérées comme champ d'application 3.

Il est important de noter que tous les immeubles du portefeuille sont inclus pour les indicateurs RSE, sans distinction entre les baux opérationnels et financiers.

## Couverture

La couverture par secteur est toujours exprimée en m<sup>2</sup>. Les surfaces utilisées correspondent à la superficie des immeubles comme dans le chapitre 'Rapport immobilier' (voir pages 146-157). La surface utilisée pour le calcul d'intensité des différents indicateurs de performance environnementaux est reprise dans un tableau au début des indicateurs de performance environnementaux (voir pages 320-321).

Pour chaque indicateur absolu, chaque ligne reprend la couverture exprimée en nombre d'immeubles par rapport au nombre d'immeubles total et en pourcentage de surfaces par rapport à la surface totale.

Pour électricité, la couverture du portefeuille géré directement est d'environ 80 %, pour les combustibles, l'eau et les déchets il est d'environ 90 %.

## Estimation des consommations

L'estimation des consommations pour tous les compteurs est établie suivant la même formule, et est basée sur les données reprises sur les factures annuelles. Pour obtenir une consommation annuelle correspondant à une année calendrier, on réalise une extrapolation de la consommation sur base de la dernière consommation annuelle enregistrée, et ce, pour la période manquante (par exemple : les consommations de la période allant de juin 2020 à mai 2021 serviront de base à l'estimation des consommations de la période allant de juin 2021 à décembre 2021). Pour les combustibles, la formule tient compte des degrés-jours. La méthode a été validée et ces données sont vérifiées pour un échantillon de sites pendant l'assurance externe.

Lorsque les consommations privatives des immeubles multi-locataires ne sont pas complètes, parce que certains locataires n'ont pas transmis les informations nécessaires, les consommations privatives manquantes sont estimées sur base de la moyenne des consommations privatives connues pour d'autres étages dans le même immeuble.

Pour le siège de Cofinimmo aucune donnée n'a été estimée. Pour chaque indicateur absolu, chaque ligne reprend la proportion de données estimées exprimée en pourcentage par rapport au total.



Immeuble de bureaux Woluwe 58 – Siège de Cofinimmo – Bruxelles décentralisé (BE)

## Assurance externe

Conformément à ISAE 3000, tous les indicateurs de performance environnementaux, sociaux et de gouvernance, repris aux pages 322-336 ont fait l'objet d'une assurance externe réalisée par Deloitte Réviseurs d'Entreprises SC s.f.d. SCRL (voir le 'Rapport du commissaire'). Ce rapport apporte un regard externe et objectif sur les données, et permet de garantir que celles-ci reflètent au maximum la réalité. Aucune observation n'a été formulée. Les indicateurs contrôlés correspondent aux 28 indicateurs de performance recommandés par EPRA et représentent 21 normes du Global Reporting Initiative (GRI). Ils sont considérés comme matériels pour le secteur immobilier.

## Limites des consommations

Les données de consommation sont fournies directement par le locataire pour un échantillon de surfaces (55% du portefeuille géré indirectement), constitué d'un mélange de baux opérationnels et financiers.

Au total, 75% des données de consommation des surfaces privatives pour les immeubles multi-locataires sont obtenues par le property manager du propriétaire (84%) ou par le gestionnaire du réseau de distribution avec un accord formel du locataire (16%).

Pour les immeubles de bureaux multi-locataires, les immeubles de santé pour lesquels Cofinimmo Services et Superstone assurent le property management ou encore le siège (15% du portefeuille), Cofinimmo ne peut agir que sur la consommation des équipements techniques communs de ces actifs.

## Normalisation

La normalisation est clairement indiquée au niveau de chaque indicateur. Pour évaluer la rigueur du climat, il est d'usage de normaliser les consommations de combustible. La comparaison se fait sur base des consommations normalisées, sur base des degrés-jours (DJ). Plus il fait froid, plus le nombre de DJ est élevé. La valeur moyenne des DJ pour un lieu (établie sur les 30 dernières années) est appelée degrés-jours normaux (DJN).

Consommation normalisée = Consommation observée x DJN / DJ

Les indicateurs environnementaux d'intensité sont toujours exprimés par unité de superficie.

## Analyse par secteur

Outre la distinction entre immeubles sous et sans contrôle opérationnel, une distinction est faite selon les secteurs suivants : immobilier de santé, réseaux de distribution, PPP et bureaux. L'impact du siège de Cofinimmo est communiqué de manière transparente sur une ligne séparée. La segmentation se fait donc comme pour l'analyse financière.

Les indicateurs sont ensuite analysés géographiquement sans distinction du contrôle opérationnel, étant donné que la législation environnementale ainsi que les facteurs de conversion d'émissions de GES diffèrent d'un pays à l'autre.

## Siège de Cofinimmo

De manière tout à fait transparente, chaque indicateur reprend sur une ligne séparée les résultats du siège, ainsi que l'évolution des résultats. Pour le siège, aucune estimation n'est faite et la couverture est de 100% pour chaque indicateur. Le siège faisant partie du portefeuille de Cofinimmo, il est intégré dans les résultats consolidés du secteur bureaux.

Pour les indicateurs sociaux concernant les employés, il s'agit de tous les employés (145 personnes au 31.12.2021) en Belgique (128 personnes), en France (4 personnes), aux Pays-Bas (5 personnes), en Allemagne (6 personnes) et en Espagne (2 personnes). Pour tous les autres indicateurs (énergie, déplacements domicile-travail etc.), il s'agit uniquement des surfaces en Belgique (3.868 m<sup>2</sup>), étant donné que les surfaces occupées en France (93 m<sup>2</sup>), aux Pays-Bas (35 m<sup>2</sup>), en Allemagne (environ 30 m<sup>2</sup>) et en Espagne (environ 30 m<sup>2</sup>) ne sont pas matérielles.

## Performance

Les résultats relatifs aux consommations d'électricité, du chauffage urbain, de combustible, d'eau, ainsi qu'aux déchets couvrent les immeubles sous contrôle opérationnel de Cofinimmo et ceux dont les locataires assurent le contrôle opérationnel.

Les conclusions sur les indicateurs environnementaux ci-dessous concernent l'analyse à périmètre constant (Like-for-Like) 2020-2021. À composition de patrimoine identique (Like-for-Like), une



augmentation de 0,5% des émissions basées sur la localisation est constatée. Elle se décompose de la manière suivante :

- une augmentation des champs d'application 1 et 2 de 5,9%,
- une diminution du champ d'application 3 de 1,6%.

Ceci est conforme à l'objectif de diminuer de 30% l'intensité énergétique du portefeuille, et s'explique par une reprise des activités en 2021 après l'année 2020 qui était fortement impacté par le confinement.

La consommation d'eau par m<sup>2</sup> est presque cinq fois plus élevée dans le secteur immobilier de santé que dans le secteur des bureaux. À composition de patrimoine identique (Like-for-Like), une réduction de 8,9% de la consommation d'eau est constatée. Un plan d'action est mis en place pour un suivi plus approfondi dans le portefeuille géré en direct.

À composition de patrimoine identique (Like-for-Like), les quantités de déchets en tonnes ont diminué de 1,1%, et 42% des déchets collectés sont recyclés.

Bien que les consommations sont impactées par une reprise des activités en 2021, les évolutions globales dans le portefeuille sont le résultat de la combinaison d'activités visant à réduire les consommations et d'une occupation plus élevée.

Les 15 immeubles bénéficiant de certificats BREEAM ou similaire représentent environ 6% du portefeuille. Dans le cadre de la certification ISO 14001, les principes de la certification BREEAM et/ou BREEAM In-Use sont également d'application, et ce, pour l'ensemble du portefeuille. À l'instar de ce qui est demandé dans le cadre d'un certificat BREEAM, la même démarche est suivie par le property management, le project management et le développement.



**59%**

COUVERTURE EN ÉLECTRICITÉ

**61%**

COUVERTURE EN COMBUSTIBLE

**46%**

COUVERTURE EN EAU

**18%**

COUVERTURE EN DÉCHETS

**2.567.133 m<sup>2</sup>**

SURFACE DU PORTEFEUILLE

Plus de détails sur la performance par indicateur est disponible aux pages suivantes, dans les notes à la fin des résultats de chaque indicateur.

L'intégralité des données 2021 ont été extraites de la comptabilité énergétique.

L'enjeu matériel lié à l'intensité énergétique et les émissions de GES est repris aux pages 121-123. Les objectifs liés à la couverture en intensité énergétique et en émissions de GES sont repris dans le 'Tableau de bord' (voir pages 337-341).

Le ratio du salaire de base et de la rémunération des femmes et des hommes est en hausse à tous les niveaux, ce qui démontre une rémunération plus égale.

## Publication

Les indicateurs environnementaux et sociaux sont publiés dans leur intégralité dans ce chapitre (voir pages 322-336).

Les informations concernant les indicateurs de gouvernance sont publiées dans le chapitre 'Déclaration de gouvernance d'entreprise' (voir pages 188-206).

## Période

Les indicateurs couvrent la période du 01.01.2021 au 31.12.2021. Une comparaison est faite avec les chiffres de l'année 2020. Aucune adaptation sur les données historiques de 2020 n'a été apportée de manière individuelle.

## Matérialité

Une analyse complète de la matérialité est faite et documentée dans le chapitre 'Tendances majeures et leurs influences sur la stratégie RSE' (voir pages 106-111).

Cette analyse a démontré que tous les indicateurs de performance EPRA sont matériels et donc affichés aux pages suivantes.



Café De Vooruitgang – Eindhoven (NL)

## COUVERTURE DU PORTEFEUILLE PAR INDICATEUR ET PAR SECTEUR (M<sup>3</sup>)

Immobilier de santé
Réseaux de distribution
PPP
Bureaux mono-locataire
<b>TOTAL géré indirectement</b>
Centres de consultations médicales
Bureaux multi-locataires - commun
Privatif (achat par propriétaire)
Privatif (achat par locataire)
Siège
<b>TOTAL géré directement</b>
<b>TOTAL</b>

Immobilier de santé (BE)
Immobilier de santé (FR)
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)
Immobilier de santé (DE)
Immobilier de santé (Autres)
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>

	Superficie totale	Elec-Abs	Elec-LfL	Fuels-Abs	Fuels-LfL	DH&C-Abs	DH&C-LfL	Indir-Abs	Indir-LfL	Dir-Abs	Dir-LfL	Water-Abs	Water-LfL	Waste-Abs	Waste-LfL
	1.476.950	909.740	496.400	877.151	447.741	46.638	0	909.740	496.400	0	0	686.482	342.125	0	0
	361.671	16.131	14.957	14.616	13.748	0	0	16.131	14.957	0	0	9.043	9.043	9.043	9.043
	187.726	178.457	138.855	178.457	138.855	0	0	178.457	138.855	0	0	39.600	39.600	28.316	28.316
	165.689	106.916	106.916	110.116	109.791	0	0	106.916	106.916	0	0	93.713	90.253	91.404	79.752
	2.192.037	1.211.244	757.128	1.180.340	710.135	46.638	0	1.211.244	757.128	0	0	828.838	481.021	128.763	117.111
	50.027	50.027	30.080	50.027	24.565	0	0	50.027	30.080	50.027	24.565	32.566	26.687	26.458	16.913
	321.202	241.799	241.799	321.202	321.202	0	0	241.799	241.799	321.202	321.202	305.993	285.335	310.594	310.594
	203.379	203.379	203.379	0	0	0	0	203.379	203.379	0	0	0	0	0	0
	117.823	38.420	38.420	0	0	0	0	38.420	38.420	0	0	0	0	0	0
	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	0	0	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868
	375.097	295.694	275.747	375.097	349.635	0	0	295.694	275.747	375.097	349.635	342.427	315.890	340.920	331.375
	2.567.133	1.506.938	1.032.875	1.555.437	1.059.770	46.638	0	1.506.938	1.032.875	375.097	349.635	1.171.265	796.911	469.683	448.486

	Superficie totale	Elec-Abs	Elec-LfL	Fuels-Abs	Fuels-LfL	DH&C-Abs	DH&C-LfL	Indir-Abs	Indir-LfL	Dir-Abs	Dir-LfL	Water-Abs	Water-LfL	Waste-Abs	Waste-LfL
	591.973	267.471	267.471	262.952	233.811	0	0	267.471	267.471	0	0	176.416	164.952	0	0
	230.110	189.075	148.065	181.647	148.065	0	0	189.075	148.065	0	0	153.719	134.842	0	0
	187.013	152.313	83.485	145.884	64.428	0	0	152.313	83.485	50.027	24.565	135.042	29.761	26.458	16.913
	293.629	266.512	27.459	252.299	26.002	46.638	0	266.512	27.459	0	0	239.901	39.257	0	0
	224.252	84.396	0	84.396	0	0	0	84.396	0	0	0	13.970	0	0	0
	1.526.977	959.767	526.480	927.178	472.306	46.638	0	959.767	526.480	50.027	24.565	719.048	368.812	26.458	16.913
	490.759	352.583	352.583	435.186	434.861	0	0	352.583	352.583	325.070	325.070	403.574	379.456	405.866	394.214

## Indicateurs de performance environnementaux

### INTENSITÉ ÉNERGÉTIQUE (KWH/M<sup>2</sup>/AN)

Basé sur les indicateurs GRI 302-3 et CRE1

Ratio entre le total des énergies consommées, toutes origines confondues, c'est-à-dire électricité, combustible, chauffage et froid urbains, divisé par unité de superficie. Le total des énergies consommées ou numérateur correspond à l'addition des trois indicateurs suivants en valeur absolue: l'électricité, l'énergie provenant du chauffage urbain, les combustibles.

	Elec-Int			DH&C-Int			Fuels-Int			Energy-Int			Energy-Int-LfL		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Immobilier de santé	54	55	-1,9%	97	0	0,0%	106	106	0,0%	161	160	0,7%	154	149	3,6%
Réseaux de distribution	35	56	-38,3%	0	0	0,0%	29	94	-69,3%	64	151	-57,7%	67	28	138,1%
PPP	52	43	21,1%	0	0	0,0%	91	72	27,2%	143	114	25,0%	121	114	5,6%
Bureaux mono-locataire	209	150	38,8%	0	0	0,0%	94	76	22,7%	303	227	33,3%	303	340	-11,0%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>67</b>	<b>70</b>	<b>-5,2%</b>	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>101</b>	<b>95</b>	<b>6,4%</b>	<b>169</b>	<b>166</b>	<b>2,2%</b>	<b>167</b>	<b>167</b>	<b>0,0%</b>
Centres de consultations médicales	84	79	5,4%	0	0	0,0%	65	37	74,7%	148	116	27,4%	126	116	8,3%
Bureaux multi-locataires	75	85	-11,3%	0	0	0,0%	78	75	3,8%	153	160	-4,2%	157	147	7,0%
Siège	75	79	-5,1%	0	0	0,0%	71	56	27,2%	147	135	8,3%	147	135	8,3%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>77</b>	<b>84</b>	<b>-9,1%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>76</b>	<b>73</b>	<b>5,1%</b>	<b>153</b>	<b>157</b>	<b>-2,5%</b>	<b>155</b>	<b>144</b>	<b>7,1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>69</b>	<b>74</b>	<b>-7,2%</b>	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>95</b>	<b>89</b>	<b>6,9%</b>	<b>165</b>	<b>163</b>	<b>1,0%</b>	<b>163</b>	<b>159</b>	<b>1,9%</b>

1. Les valeurs indiquées représentent la consommation totale de l'immeuble, sans distinction des parties privatives et communes.

2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les consommations privatives des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les consommations des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.

3. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas, aucune information n'est disponible.

4. La forte augmentation pour les réseaux de distribution est due au confinement.

	Elec-Int			DH&C-Int			Fuels-Int			Energy-Int			Energy-Int-LfL		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Immobilier de santé (BE)	37	44	-14,8%	0	0	0,0%	111	115	-3,2%	148	158	-6,4%	153	136	12,6%
Immobilier de santé (FR)	76	80	-4,4%	0	0	0,0%	78	88	-11,5%	155	168	-8,1%	147	164	-10,5%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	76	85	-10,1%	0	0	0,0%	92	63	47,0%	168	147	14,2%	155	147	4,9%
Immobilier de santé (DE)	46	46	1,5%	97	0	0,0%	117	93	26,1%	171	138	23,4%	182	158	15,6%
Immobilier de santé (Autres)	56	0	0,0%	0	0	0,0%	113	0	0,0%	169	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>55</b>	<b>56</b>	<b>-0,8%</b>	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>0,2%</b>	<b>161</b>	<b>159</b>	<b>1,1%</b>	<b>153</b>	<b>147</b>	<b>3,8%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>116</b>	<b>108</b>	<b>7,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>82</b>	<b>76</b>	<b>8,6%</b>	<b>198</b>	<b>184</b>	<b>7,6%</b>	<b>196</b>	<b>199</b>	<b>-1,4%</b>

1. Pour l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni, aucune information n'est disponible.

## CONSUMMATION TOTALE D'ÉLECTRICITÉ (MWH/AN)

Basé sur les indicateurs GRI 302-1 et 302-2

Total de la consommation d'électricité provenant de sources de production indirectes renouvelables et non renouvelables ('indirectes' signifie que l'électricité est produite hors site et est achetée à un fournisseur d'électricité).

	Nombre/ total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Elec-Abs		Elec-LfL		Δ	Électricité provenant de sources renouvelables	Consommation d'électricité estimée
			2021	2020	2021	2020			
Immobilier de santé	160/250	62 %	48.851	39.883	26.883	28.449	-5,5 %	0,6 %	8,1 %
Réseaux de distribution	16/1.080	4 %	560	1.107	543	189	186,6 %	0,0 %	17,0 %
PPP	13/14	95 %	9.216	5.919	5.982	5.919	1,1 %	0,0 %	0,2 %
Bureaux mono-locataire	13/20	65 %	22.323	29.363	22.323	25.348	-11,9 %	0,9 %	0,4 %
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>202/1.364</b>	<b>55 %</b>	<b>80.950</b>	<b>76.272</b>	<b>55.731</b>	<b>59.906</b>	<b>-7,0 %</b>	<b>0,6 %</b>	<b>5,1 %</b>
Centres de consultations médicales	16/16	100 %	4.188	2.389	2.426	2.389	1,5 %	0,0 %	12,3 %
Bureaux multi-locataires - commun	31/41	75 %	9.701	15.608	9.205	10.954	-16,0 %	1,3 %	0,0 %
Privatif (achat par propriétaire)	22/22	100 %	7.506	7.369	7.506	6.146	22,1 %	0,0 %	0,3 %
Privatif (achat par locataire)	9/19	33 %	944	6.508	944	981	-3,8 %	0,0 %	31,9 %
Siège	1/1	100 %	291	306	291	306	-5,1 %	1,5 %	0,0 %
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>48/58</b>	<b>79 %</b>	<b>22.630</b>	<b>32.180</b>	<b>20.371</b>	<b>20.776</b>	<b>-1,9 %</b>	<b>0,6 %</b>	<b>3,7 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>250/1.422</b>	<b>59 %</b>	<b>103.580</b>	<b>108.452</b>	<b>76.102</b>	<b>80.681</b>	<b>-5,7 %</b>	<b>0,6 %</b>	<b>4,8 %</b>

1. Les valeurs indiquées représentent la consommation totale des immeubles sans distinction des parties privatives et communes, sauf pour les bureaux multi-locataires où une répartition est faite entre la consommation des équipements techniques communs des immeubles et la consommation privative achetée par le propriétaire et par le locataire.
2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur la consommation privative des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les consommations des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.
3. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas, aucune information n'est disponible.

	Nombre/ total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Elec-Abs		Elec-LfL		Δ	Électricité provenant de sources renouvelables	Consommation d'électricité estimée
			2021	2020	2021	2020			
Immobilier de santé (BE)	41/88	45 %	9.926	21.165	9.926	10.414	-4,7 %	0,0 %	0,4 %
Immobilier de santé (FR)	43/53	82 %	14.457	12.398	10.694	11.926	-10,3 %	0,0 %	11,5 %
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	39/46	81 %	11.578	7.253	7.200	7.085	1,6 %	2,4 %	11,4 %
Immobilier de santé (DE)	39/44	91 %	12.376	1.456	1.488	1.413	5,3 %	0,0 %	11,4 %
Immobilier de santé (Autres)	14/35	38 %	4.701	0	0	0	0,0 %	0,0 %	0,8 %
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>176/266</b>	<b>63 %</b>	<b>53.039</b>	<b>42.272</b>	<b>29.309</b>	<b>30.838</b>	<b>-5,0 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>8,4 %</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>45/62</b>	<b>72 %</b>	<b>40.765</b>	<b>59.153</b>	<b>40.268</b>	<b>43.735</b>	<b>-7,9 %</b>	<b>0,8 %</b>	<b>1,0 %</b>

1. Pour l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni, aucune information n'est disponible.



## CONSOMMATION TOTALE DE COMBUSTIBLE (MWH/AN)

Basé sur les indicateurs GRI 302-1 et 302-2

Les types de combustible utilisés sont le gaz, le mazout et les pellets.

	Nombre/ total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Fuels-Abs		Fuels-LfL		Δ	Consommation de combustible estimée
			2021	2020	2021	2020		
Immobilier de santé	154/250	59%	92.653	71.580	44.778	40.940	9,4%	12,5%
Réseaux de distribution	12/1.080	4%	423	1.808	416	210	97,9%	32,7%
PPP	13/14	95%	16.299	9.968	10.796	9.968	8,3%	11,9%
Bureaux mono-locataire	14/20	66%	10.329	15.142	10.329	11.337	-8,9%	0,8%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>193/1.364</b>	<b>54%</b>	<b>119.704</b>	<b>98.498</b>	<b>66.320</b>	<b>62.455</b>	<b>6,2%</b>	<b>11,5%</b>
Centres de consultations médicales	16/16	100%	3.235	909	1.117	909	22,9%	9,5%
Bureaux multi-locataires	41/41	100%	25.076	26.195	25.076	21.190	18,3%	5,0%
Siège	1/1	100%	276	217	276	217	27,2%	0,0%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>58/58</b>	<b>100%</b>	<b>28.587</b>	<b>27.321</b>	<b>26.469</b>	<b>22.317</b>	<b>18,6%</b>	<b>5,5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>251/1.422</b>	<b>61%</b>	<b>148.291</b>	<b>125.820</b>	<b>92.789</b>	<b>84.771</b>	<b>9,5%</b>	<b>10,3%</b>

1. Les valeurs de combustible utilisées concernent 94,5% de gaz de chauffage, 4,4% de mazout et 1,1% de pellets.
2. Les valeurs indiquées représentent la consommation totale de l'immeuble, sans distinction des parties privatives et communes.
3. Cofinimmo n'a pas d'influence sur la consommation privative des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les consommations des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.
4. L'analyse like-for-like est réalisée sur base des consommations totales de l'immeuble, sans distinction des parties privatives et communes.
5. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas, aucune information n'est disponible.
6. Les types de combustible utilisés proviennent pour 1,1% de sources renouvelables, correspondant aux pellets.

	Nombre/ total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Fuels-Abs		Fuels-LfL		Δ	Consommation de combustible estimée
			2021	2020	2021	2020		
Immobilier de santé (BE)	40/88	44%	29.225	51.925	27.087	22.658	19,5%	8,0%
Immobilier de santé (FR)	41/53	79%	14.229	13.721	11.073	12.397	-10,7%	14,9%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	37/46	78%	13.420	4.032	4.405	4.032	9,2%	3,1%
Immobilier de santé (DE)	38/44	86%	29.464	2.810	3.331	2.763	20,6%	19,7%
Immobilier de santé (Autres)	14/35	38%	9.549	0	0	0	0,0%	12,5%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>170/266</b>	<b>61%</b>	<b>95.888</b>	<b>72.489</b>	<b>45.896</b>	<b>41.849</b>	<b>9,7%</b>	<b>12,4%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>56/62</b>	<b>89%</b>	<b>35.682</b>	<b>41.555</b>	<b>35.682</b>	<b>32.647</b>	<b>9,3%</b>	<b>3,7%</b>

1. Pour l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni, aucune information n'est disponible.
2. Les types de combustible utilisés proviennent pour 1,1% de sources renouvelables, correspondant aux pellets.

Pour évaluer la rigueur du climat, il est d'usage de comparer les consommations normalisées de combustible sur base des degrés-jours (DJ). Plus il fait froid, plus le nombre de DJ est élevé. La valeur moyenne des DJ pour un lieu (établie sur les 30 dernières années) est appelée degrés-jours normaux (DJN).

Consommation normalisée = Consommation observée x DJN / DJ

	Nombre/ total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Consommation normalisée MWh		Consommation normalisée Like-for-Like MWh			Intensité normalisée kWh/m <sup>2</sup>		
			2021	2020	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Immobilier de santé	154/250	59%	90.465	88.006	43.721	50.335	-13,1%	103	130	-20,6%
Réseaux de distribution	12/1.080	4%	413	2.223	406	258	57,2%	28	116	-75,6%
PPP	13/14	95%	15.914	12.255	10.541	12.255	-14,0%	89	88	1,0%
Bureaux mono-locataire	14/20	66%	10.085	18.617	10.085	13.938	-27,6%	92	94	-2,6%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>193/1.364</b>	<b>54%</b>	<b>116.877</b>	<b>121.101</b>	<b>64.754</b>	<b>76.787</b>	<b>-15,7%</b>	<b>99</b>	<b>117</b>	<b>-15,5%</b>
Centres de consultations médicales	16/16	100%	3.158	1.118	1.091	1.118	-2,4%	63	45	38,8%
Bureaux multi-locataires	41/41	100%	24.484	32.206	24.484	26.053	-6,0%	76	92	-17,5%
Siège	1/1	100%	270	267	270	267	1,0%	70	69	1,0%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>58/58</b>	<b>100%</b>	<b>27.912</b>	<b>33.591</b>	<b>25.844</b>	<b>27.438</b>	<b>-5,8%</b>	<b>74</b>	<b>89</b>	<b>-16,5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>251/1.422</b>	<b>61%</b>	<b>144.789</b>	<b>154.692</b>	<b>90.598</b>	<b>104.224</b>	<b>-13,1%</b>	<b>93</b>	<b>110</b>	<b>-15,1%</b>

1. Les DJ 15/15 à Uccle pour 2020 sont de 1.547.

2. Les DJ 15/15 à Uccle pour 2021 sont de 1.948.

3. Les DJN à Uccle sont de 1.902 (année de base 2015).

4. Malgré qu'il a fait plus froid en 2021 et que les activités ont repris, une diminution de la consommation de combustibles, à climat constant, a été réalisée.

## CONSOMMATION TOTALE D'ÉNERGIE PROVENANT DE SYSTÈMES URBAINS DE PRODUCTION DE CHALEUR OU DE FROID (MWH/AN)

Basé sur l'indicateur GRI 302-2

	Nombre/ total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	DH&C-Abs		DH&C-LfL			Énergie provenant de sources renouvelables	Consom- mation d'énergie estimée
			2021	2020	2021	2020	Δ		
Immobilier de santé	8/250	3,2%	4.512	0	0	0	0,0%	100,0%	15,9%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>8/1.364</b>	<b>2,1%</b>	<b>4.512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,9%</b>

1. Le facteur de conversion utilisé est de 278 kWh/Gj.

2. Les immeubles de Cofinimmo ne sont pas alimentés par des systèmes urbains de production de froid.

3. Les 8 immeubles alimentés par un système urbain de production de chaleur sont situés en Allemagne.

## TOTAL DES ÉMISSIONS DIRECTES ET INDIRECTES DE GES (TONNES DE CO<sub>2</sub>e/AN)

Basé sur l'indicateur GRI 305-1, 305-2 et 305-3

### Champ 1:

quantité annuelle de GES émise de manière directe par l'utilisation sur site de combustible pour les immeubles gérés directement.

### Champ 2:

quantité annuelle de GES émise de manière indirecte par l'achat d'électricité pour les immeubles gérés directement.

### Champ 3:

quantité annuelle de GES émise de manière indirecte par l'utilisation sur site de combustible, et par l'achat d'électricité et de chauffage urbain pour les immeubles gérés indirectement.

Total: quantité totale de GES émise de manière directe et indirecte.

	GHG-Indir-Abs		GHG-Dir-Abs		GHG-Abs		GHG-Abs-LfL		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Δ
Immobilier de santé	29.068	21.451	0	0	29.068	21.451	13.498	13.206	2,2%
Réseaux de distribution	177	558	0	0	177	558	173	75	129,9%
PPP	4.799	3.044	0	0	4.799	3.044	3.176	3.044	4,4%
Bureaux mono-locataire	5.711	8.066	0	0	5.711	8.066	5.711	6.608	-13,6%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>39.755</b>	<b>33.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.755</b>	<b>33.119</b>	<b>22.559</b>	<b>22.933</b>	<b>-1,6%</b>
Centres de consultations médicales	1.286	853	663	186	1.949	1.039	974	1.039	-6,3%
Bureaux multi-locataires – commun	1.562	2.638	5.301	5.549	6.863	8.187	6.783	6.363	6,6%
Privatif (achat par propriétaire)	1.209	1.245	0	0	1.209	1.245	1.209	1.039	16,4%
Privatif (achat par locataire)	152	1.100	0	0	152	1.100	152	166	-8,3%
Siège	47	52	57	44	103	96	103	96	7,4%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>4.255</b>	<b>5.888</b>	<b>6.021</b>	<b>5.780</b>	<b>10.276</b>	<b>11.667</b>	<b>9.221</b>	<b>8.703</b>	<b>5,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>44.010</b>	<b>39.006</b>	<b>6.021</b>	<b>5.780</b>	<b>50.031</b>	<b>44.786</b>	<b>31.780</b>	<b>31.636</b>	<b>0,5%</b>

1. Les valeurs indiquées représentent l'émission totale des immeubles sans distinction des parties privatives et communes, sauf pour les bureaux multi-locataires où une répartition est faite entre la consommation des équipements techniques communs des immeubles et la consommation privative des locataires.

2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les consommations privatives des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les consommations des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.

3. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> pour l'électricité varie par pays (Source: IEA 2021). Belgique: 161 g CO<sub>2</sub>e/kWh / France: 50,5 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Pays-Bas: 307 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Allemagne: 319 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Espagne: 153 g CO<sub>2</sub>e/kWh.

4. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 205 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le gaz (Source: Bilan Carbone).

5. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas et pour l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni, aucune information n'est disponible.

6. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 285,27 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le mazout (Source: DEFRA 2021).

7. La couverture et la proportion des émissions estimées sont associées à la couverture et la proportion estimée en énergie aux pages 323-325.

	GHG-Indir-Abs		GHG-Dir-Abs		GHG-Abs		GHG-Abs-LfL		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Δ
Immobilier de santé (BE)	7.675	14.234	0	0	7.675	14.234	7.151	6.405	11,7%
Immobilier de santé (FR)	3.857	3.728	0	0	3.857	3.728	3.020	3.398	-11,1%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	5.643	3.230	663	186	6.306	3.416	3.114	3.356	-7,2%
Immobilier de santé (DE)	10.719	1.111	0	0	10.719	1.111	1.188	1.087	9,3%
Immobilier de santé (Autres)	2.460	0	0	0	2.460	0	0	0	0,0%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>30.353</b>	<b>22.304</b>	<b>663</b>	<b>186</b>	<b>31.017</b>	<b>22.490</b>	<b>14.472</b>	<b>14.245</b>	<b>1,6%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>8.681</b>	<b>13.101</b>	<b>5.358</b>	<b>5.593</b>	<b>14.038</b>	<b>18.695</b>	<b>13.958</b>	<b>14.272</b>	<b>-2,2%</b>

Les coefficients de conversion utilisés ci-dessus sont basés sur la localisation.

Tenant compte des coefficients de conversion de marché, la ligne 'TOTAL géré directement' (hors consommation privative des bureaux achetée par le locataire) des émissions indirectes devient 0 suite au contrat d'électricité verte que Cofinimmo Services et Superstone ont signé pour toutes les surfaces sous contrôle opérationnel.

	GHG-Indir-Abs		GHG-Dir-Abs		GHG-Abs		GHG-Abs-Lfl		Δ
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Immobilier de santé	29.068	21.451	0	0	29.068	21.451	13.498	13.206	2,2%
Réseaux de distribution	177	558	0	0	177	558	173	75	129,9%
PPP	4.799	3.044	0	0	4.799	3.044	3.176	3.044	4,4%
Bureaux mono-locataire	5.711	8.066	0	0	5.711	8.066	5.711	6.608	-13,6%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>39.755</b>	<b>33.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.755</b>	<b>33.119</b>	<b>22.559</b>	<b>22.933</b>	<b>-1,6%</b>
Centres de consultations médicales	0	0	663	186	663	186	229	186	22,9%
Bureaux multi-locataires – commun	0	0	5.301	5.549	5.301	5.549	5.301	4.512	17,5%
Privatif (achat par propriétaire)	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
Privatif (achat par locataire)	152	1.100	0	0	152	1.100	152	166	-8,3%
Siège	0	0	57	44	57	44	57	44	27,2%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>152</b>	<b>1.100</b>	<b>6.021</b>	<b>5.780</b>	<b>6.173</b>	<b>6.880</b>	<b>5.739</b>	<b>4.909</b>	<b>16,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>39.907</b>	<b>34.218</b>	<b>6.021</b>	<b>5.780</b>	<b>45.928</b>	<b>39.998</b>	<b>28.298</b>	<b>27.841</b>	<b>1,6%</b>

1. Les valeurs indiquées représentent l'émission totale des immeubles sans distinction des parties privatives et communes, sauf pour les bureaux multi-locataires où une répartition est faite entre la consommation des équipements techniques communs des immeubles et la consommation privative des locataires.

2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les consommations privatives des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les consommations des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.

3. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> pour l'électricité varie par pays (Source: IEA 2021). Belgique: 161 g CO<sub>2</sub>e/kWh / France: 50,5 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Pays-Bas: 307 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Allemagne: 319 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Espagne: 153 g CO<sub>2</sub>e/kWh.

4. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 205 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le gaz (Source: Bilan Carbone).

5. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas et pour l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni, aucune information n'est disponible.

6. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 285,27 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le mazout (Source: DEFRA 2021).

7. La couverture et la proportion des émissions estimées sont associées à la couverture et la proportion estimée en énergie aux pages 323-325.

	GHG-Indir-Abs		GHG-Dir-Abs		GHG-Abs		GHG-Lfl		Δ
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Immobilier de santé (BE)	7.675	14.234	0	0	7.675	14.234	7.151	6.405	11,7%
Immobilier de santé (FR)	3.857	3.728	0	0	3.857	3.728	3.020	3.398	-11,1%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	4.357	2.377	663	186	5.020	2.563	2.369	2.503	-5,4%
Immobilier de santé (DE)	10.719	1.111	0	0	10.719	1.111	1.188	1.087	9,3%
Immobilier de santé (Autres)	2.460	0	0	0	2.460	0	0	0	0,0%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>29.068</b>	<b>21.451</b>	<b>663</b>	<b>186</b>	<b>29.731</b>	<b>21.637</b>	<b>13.727</b>	<b>13.392</b>	<b>2,5%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>5.863</b>	<b>9.166</b>	<b>5.358</b>	<b>5.593</b>	<b>11.221</b>	<b>14.760</b>	<b>11.221</b>	<b>11.330</b>	<b>-1,0%</b>

Les émissions du siège ci-dessus ne reflètent que les émissions liées aux consommations d'énergie. Le bilan carbone total du siège est publié dans le chapitre 'Intensité énergétique et émissions de GES'. Les valeurs ci-dessous indiquent les émissions totales du siège par champ d'application.

	GHG-Indir-Abs		GHG-Dir-Abs		GHG-Abs		Δ
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Infrastructure siège	0	0	50	38	50	38	31,6%
Véhicules de société	0	0	210	206	210	206	1,9%
<b>TOTAL Champs 1 + 2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>260</b>	<b>244</b>	<b>260</b>	<b>244</b>	<b>6,6%</b>
Cat. 1 – Achat papier	1	1	0	0	1	1	0,0%
Cat. 2 – Équipements	188	166	0	0	188	166	13,3%
Cat. 3 – Champs 1 + 2 – en amont	64	59	0	0	64	59	8,5%
Cat. 5 – Déchets	1	2	0	0	1	2	-50,0%
Cat. 6 – Trajets professionnels	16	26	0	0	16	26	-38,5%
Cat. 7 – Trajets domicile-travail	7	16	0	0	7	16	-56,3%
Cat. 9 – Visiteurs	0	3	0	0	0	3	-100,0%
<b>TOTAL Champ 3</b>	<b>277</b>	<b>273</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>277</b>	<b>273</b>	<b>1,5%</b>
<b>TOTAL Siège</b>	<b>277</b>	<b>273</b>	<b>260</b>	<b>244</b>	<b>537</b>	<b>517</b>	<b>3,9%</b>



## INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE GES (KG CO<sub>2</sub>e/M<sup>2</sup>/AN)

Basé sur les indicateurs GRI 305-4 et CRE3

Quantité totale de GES émise de manière directe et indirecte par m<sup>2</sup> et par an.

	GHG-Indir-Int		GHG-Dir-Int		GHG-Int		GHG-Int-Lfl		Δ
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Immobilier de santé	32,0	29,4	0	0	32,0	29,4	27,2	26,6	2,2%
Réseaux de distribution	11,0	28,3	0	0	11,0	28,3	11,5	5,0	129,9%
PPP	26,9	21,9	0	0	26,9	21,9	22,9	21,9	4,4%
Bureaux mono-locataire	53,4	41,3	0	0	53,4	41,3	53,4	61,8	-13,6%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>32,8</b>	<b>30,6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32,8</b>	<b>30,6</b>	<b>29,8</b>	<b>30,3</b>	<b>-1,6%</b>
Centres de consultations médicales	25,7	28,4	13,3	7,6	39,0	35,9	32,4	34,6	-6,3%
Bureaux multi-locataires – commun	6,5	7,6	16,5	15,9	23,0	23,5	30,3	28,4	6,6%
Privatif (achat par propriétaire)	5,9	5,9	0	0	5,9	5,9	5,9	5,1	16,4%
Privatif (achat par locataire)	4,0	7,9	0	0	4,0	7,9	4,0	4,3	-8,3%
Siège	12,1	13,4	14,6	11,5	26,7	24,9	26,7	24,9	7,4%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>14,4</b>	<b>15,4</b>	<b>16,1</b>	<b>15,3</b>	<b>30,4</b>	<b>30,7</b>	<b>35,7</b>	<b>33,7</b>	<b>5,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>29,2</b>	<b>26,6</b>	<b>3,9</b>	<b>4,1</b>	<b>33,1</b>	<b>30,7</b>	<b>31,3</b>	<b>31,2</b>	<b>0,5%</b>

1. Les valeurs indiquées représentent l'émission totale des immeubles sans distinction des parties privatives et communes, sauf pour les bureaux multi-locataires où une répartition est faite entre la consommation des équipements techniques communs des immeubles et la consommation privative des locataires.

2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les consommations privatives des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les consommations des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.

3. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> pour l'électricité varie par pays (Source: IEA 2021). Belgique: 161 g CO<sub>2</sub>e/kWh / France: 50,5 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Pays-Bas: 307 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Allemagne: 319 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Espagne: 153 g CO<sub>2</sub>e/kWh.

4. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 205 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le gaz (Source: Bilan Carbone).

5. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas et l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni, aucune information n'est disponible.

6. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 285,27 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le mazout (Source: DEFRA 2021).

	GHG-Indir-Int		GHG-Dir-Int		GHG-Int		GHG-Int-Lfl		Δ
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Immobilier de santé (BE)	28,7	29,3	0	0	28,7	29,3	26,7	23,9	11,7%
Immobilier de santé (FR)	20,4	24,0	0	0	20,4	24,0	20,4	22,9	-11,1%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	37,0	37,6	4,4	2,2	41,4	39,8	37,3	40,2	-7,2%
Immobilier de santé (DE)	40,2	34,9	0	0	40,2	34,9	43,3	39,6	9,3%
Immobilier de santé (Autres)	29,1	0	0	0	29,1	0	0	0	0,0%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>31,6</b>	<b>29,4</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>32,3</b>	<b>29,6</b>	<b>27,5</b>	<b>27,1</b>	<b>1,6%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>24,6</b>	<b>23,9</b>	<b>15,2</b>	<b>10,2</b>	<b>39,8</b>	<b>34,2</b>	<b>39,6</b>	<b>40,5</b>	<b>-2,2%</b>

Les coefficients de conversion utilisés ci-dessus sont basés sur la localisation.

Tenant compte des coefficients de conversion de marché, la ligne 'TOTAL géré directement' (hors consommation privative des bureaux achetée par le locataire) des émissions indirectes devient 0 suite au contrat d'électricité verte que Cofinimmo Services et Superstone ont signé pour toutes les surfaces sous contrôle opérationnel.

	GHG-Indir-Int		GHG-Dir-Int		GHG-Int		GHG-Int-Lfl		Δ
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Immobilier de santé	32,0	29,4	0	0	32,0	29,4	27,2	26,6	2,2%
Réseaux de distribution	11,0	28,3	0	0	11,0	28,3	11,5	5,0	129,9%
PPP	26,9	21,9	0	0	26,9	21,9	22,9	21,9	4,4%
Bureaux mono-locataire	53,4	41,3	0	0	53,4	41,3	53,4	61,8	-13,6%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>32,8</b>	<b>30,6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32,8</b>	<b>30,6</b>	<b>29,8</b>	<b>30,3</b>	<b>-1,6%</b>
Centres de consultations médicales	0	0	13,3	7,6	13,3	7,6	7,6	6,2	22,9%
Bureaux multi-locataires – commun	0	0	16,5	15,9	16,5	15,9	23,6	20,1	17,5%
Privatif (achat par propriétaire)	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
Privatif (achat par locataire)	4,0	7,9	0	0	4,0	7,9	4,0	4,3	-8,3%
Siège	0	0	14,6	11,5	14,6	11,5	14,6	11,5	27,2%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>0,5</b>	<b>2,9</b>	<b>16,1</b>	<b>15,3</b>	<b>16,6</b>	<b>18,2</b>	<b>22,2</b>	<b>19,0</b>	<b>16,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26,5</b>	<b>23,4</b>	<b>3,9</b>	<b>4,1</b>	<b>30,4</b>	<b>27,5</b>	<b>27,9</b>	<b>27,4</b>	<b>1,6%</b>

1. Les valeurs indiquées représentent l'émission totale des immeubles sans distinction des parties privatives et communes, sauf pour les bureaux multi-locataires où une répartition est faite entre la consommation des équipements techniques communs des immeubles et la consommation privative des locataires.

2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les consommations privatives des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les consommations des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.

3. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> pour l'électricité varie par pays (Source: IEA 2021). Belgique: 161 g CO<sub>2</sub>e/kWh / France 50,5 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Pays-Bas: 307 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Allemagne: 319 g CO<sub>2</sub>e/kWh / Espagne: 153 g CO<sub>2</sub>e/kWh.

4. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 205 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le gaz (Source: Bilan Carbone).

5. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas et l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni, aucune information n'est disponible.

6. Le facteur d'émission de CO<sub>2</sub> est de 285,27 g CO<sub>2</sub>e/kWh pour le mazout (Source: DEFRA 2021).

	GHG-Indir-Int		GHG-Dir-Int		GHG-Int		GHG-Int-Lfl		Δ
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Immobilier de santé (BE)	28,7	29,3	0	0	28,7	29,3	26,7	23,9	11,7%
Immobilier de santé (FR)	20,4	24,0	0	0	20,4	24,0	20,4	22,9	-11,1%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	28,6	27,7	4,4	2,2	33,0	29,9	28,4	30,0	-5,4%
Immobilier de santé (DE)	40,2	34,9	0	0	40,2	34,9	43,3	39,6	9,3%
Immobilier de santé (Autres)	29,1	0	0	0	29,1	0	0	0	0,0%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>30,3</b>	<b>28,3</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>31,0</b>	<b>28,5</b>	<b>26,1</b>	<b>25,4</b>	<b>2,5%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>16,6</b>	<b>16,7</b>	<b>15,2</b>	<b>10,2</b>	<b>31,8</b>	<b>27,0</b>	<b>31,8</b>	<b>32,1</b>	<b>-1,0%</b>

L'intensité des émissions de GES du siège est exprimée en FTE afin de tenir compte des impacts relatifs des émissions liées à la mobilité.

<b>2009</b>	6,9 tCO <sub>2</sub> e/FTE (101)
<b>2014</b>	8,0 tCO <sub>2</sub> e/FTE (108)
<b>2017</b>	5,4 tCO <sub>2</sub> e/FTE (129)
<b>2019</b>	6,0 tCO <sub>2</sub> e/FTE (120)
<b>2020</b>	4,1 tCO <sub>2</sub> e/FTE (124)
<b>2021</b>	4,0 tCO <sub>2</sub> e/FTE (133)

## PRÉLÈVEMENT D'EAU PAR SOURCE (M<sup>3</sup>/AN)

### Basé sur l'indicateur GRI 303-5

Le volume total d'eau prélevé sert à alimenter les installations de conditionnement d'air, les sanitaires ainsi que les kitchenettes. La seule source est l'approvisionnement en eau de ville.

	Nombre/total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Water-Abs		Water-LfL		Prélèvement d'eau estimé	
			2021	2020	2021	2020		Δ
Immobilier de santé	123/250	46%	575.595	527.154	249.960	299.845	-16,6%	18,5%
Réseaux de distribution	1/1.080	3%	516	0	516	0	0,0%	0,0%
PPP	3/14	21%	51.796	40.324	51.796	35.324	46,6%	0,0%
Bureaux mono-locataire	12/20	57%	15.021	24.725	14.251	14.641	-2,7%	19,8%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>139/1.364</b>	<b>38%</b>	<b>642.927</b>	<b>592.203</b>	<b>316.523</b>	<b>349.810</b>	<b>-9,5%</b>	<b>17,0%</b>
Centres de consultations médicales	14/16	65%	7.509	5.169	6.220	5.169	20,3%	10,9%
Bureaux multi-locataires	39/41	95%	51.883	59.399	48.605	52.766	-7,9%	8,6%
Siège	1/1	100%	243	351	243	351	-30,9%	0,0%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>54/58</b>	<b>91%</b>	<b>59.635</b>	<b>64.919</b>	<b>55.068</b>	<b>58.286</b>	<b>-5,5%</b>	<b>8,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>193/1.422</b>	<b>46%</b>	<b>702.562</b>	<b>657.122</b>	<b>371.591</b>	<b>408.096</b>	<b>-8,9%</b>	<b>16,3%</b>

1. Les valeurs indiquées représentent le prélèvement total de l'immeuble, sans distinction des parties privatives et communes.

2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les prélèvements privatifs des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les prélèvements des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.

3. Aucune information n'est disponible pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas.

	Nombre/ total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Water-Abs		Water-LfL		Prélèvement d'eau estimé	
			2021	2020	2021	2020		Δ
Immobilier de santé (BE)	27/88	30%	108.926	310.729	102.013	108.936	-6,4%	0,0%
Immobilier de santé (FR)	36/53	67%	133.315	175.433	107.971	154.702	-30,2%	10,3%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	36/46	72%	58.540	7.109	8.523	7.109	19,9%	59,1%
Immobilier de santé (DE)	36/44	82%	271.321	39.052	37.673	34.267	9,9%	18,8%
Immobilier de santé (Autres)	2/35	6%	11.000	0	0	0	0,0%	72,0%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>137/266</b>	<b>47%</b>	<b>583.104</b>	<b>532.323</b>	<b>256.180</b>	<b>305.014</b>	<b>-16,0%</b>	<b>18,4%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>52/62</b>	<b>82%</b>	<b>67.147</b>	<b>84.475</b>	<b>63.099</b>	<b>67.759</b>	<b>-6,9%</b>	<b>11,1%</b>

1. Aucune information n'est disponible pour l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni.

## PRÉLÈVEMENT D'EAU PAR SUPERFICIE (M<sup>3</sup>/M<sup>2</sup>/AN)

Basé sur l'indicateur GRI CRE2

Le volume total d'eau par m<sup>2</sup> et par an.

	Water-Int			Water-Int-LfL		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Immobilier de santé	0,84	0,94	-11,0%	0,73	0,88	-16,6%
Réseaux de distribution	0,06	0	0,0%	0,06	0	0,0%
PPP	1,31	0,36	262,4%	1,31	0,89	46,6%
Bureaux mono-locataire	0,16	0,13	19,7%	0,16	0,16	-2,7%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>0,78</b>	<b>0,69</b>	<b>12,1%</b>	<b>0,66</b>	<b>0,73</b>	<b>-9,5%</b>
Centres de consultations médicales	0,23	0,19	19,1%	0,23	0,19	20,3%
Bureaux multi-locataires	0,17	0,18	-7,5%	0,17	0,18	-7,9%
Siège	0,06	0,09	-30,9%	0,06	0,09	-30,9%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>0,17</b>	<b>0,18</b>	<b>-4,9%</b>	<b>0,17</b>	<b>0,18</b>	<b>-5,5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0,60</b>	<b>0,54</b>	<b>10,5%</b>	<b>0,47</b>	<b>0,51</b>	<b>-8,9%</b>

1. Les valeurs indiquées représentent le prélèvement total de l'immeuble, sans distinction des parties privatives et communes.

2. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les prélèvements privatifs des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les prélèvements des équipements techniques communs des immeubles gérés directement.

3. Pour les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas, aucune information n'est disponible.

	Water-Int			Water-Int-LfL		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Immobilier de santé (BE)	0,62	0,89	-30,3%	0,62	0,66	-6,4%
Immobilier de santé (FR)	0,87	1,13	-23,3%	0,80	1,15	-30,2%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicales (NL)	0,43	0,24	81,5%	0,29	0,24	19,9%
Immobilier de santé (DE)	1,13	0,78	45,2%	0,96	0,87	9,9%
Immobilier de santé (Autres)	0,79	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>0,81</b>	<b>0,91</b>	<b>-10,7%</b>	<b>0,69</b>	<b>0,83</b>	<b>-16,0%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>0,17</b>	<b>0,16</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,17</b>	<b>0,18</b>	<b>-6,9%</b>

1. Aucune information n'est disponible pour l'immobilier de santé en Finlande, en Irlande, en Italie et au Royaume-Uni.



## DÉCHETS PAR TYPE ET MÉTHODE D'ÉLIMINATION EN POIDS (TONNES/AN)

Basé sur les indicateurs GRI 306-3 et 306-4

Quantité de déchets collectés par méthode d'élimination : réutilisation, recyclage, compostage, incinération, enfouissement, etc. Le recyclage (REC) et l'incinération avec récupération d'énergie (INC) sont les seules méthodes d'élimination d'application.

	Nombre/ total d'im- meubles	Couver- ture en m <sup>2</sup>	Waste-Abs 2021			Waste-Abs 2020			Waste-Lfl 2021			Waste-Lfl 2020			Δ
			REC	INC	Total	REC	INC	Total	REC	INC	Total	REC	INC	Total	
Réseaux de distribution	1/1.080	3%	1	2	3	0	0	0	1	2	3	0	0	0	0,0%
PPP	1/14	15%	17	60	78	34	88	122	17	60	78	13	58	71	9,5%
Bureaux mono-locataire	13/20	55%	97	92	189	93	109	201	51	72	124	85	93	178	-30,3%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>15/1.364</b>	<b>6%</b>	<b>115</b>	<b>155</b>	<b>269</b>	<b>127</b>	<b>197</b>	<b>324</b>	<b>70</b>	<b>135</b>	<b>205</b>	<b>98</b>	<b>151</b>	<b>249</b>	<b>-17,7%</b>
Centres de consultations médicales	12/16	53%	43	101	144	24	77	100	24	77	102	24	77	100	1,2%
Bureaux multi-locataires	39/41	97%	324	374	698	373	395	768	324	374	698	323	344	668	4,6%
Siège	1/1	100%	7	5	12	6	5	11	7	5	12	6	5	11	5,7%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>52/58</b>	<b>91%</b>	<b>374</b>	<b>480</b>	<b>854</b>	<b>403</b>	<b>477</b>	<b>880</b>	<b>355</b>	<b>457</b>	<b>812</b>	<b>353</b>	<b>426</b>	<b>779</b>	<b>4,2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>67/1.422</b>	<b>18%</b>	<b>489</b>	<b>635</b>	<b>1.124</b>	<b>530</b>	<b>674</b>	<b>1.204</b>	<b>425</b>	<b>592</b>	<b>1.017</b>	<b>451</b>	<b>577</b>	<b>1.028</b>	<b>-1,1%</b>

1. Les déchets sont collectés à la source suivant leur type : déchets tout-venant, papier, carton, plastique, cannettes, verre, etc.
2. La répartition des déchets suivant les méthodes d'élimination varie en fonction du type de déchets.
3. Les valeurs indiquées représentent les quantités totales des immeubles, sans distinction des parties privatives et communes.
4. Cofinimmo n'a pas d'influence sur les quantités privatives des locataires dans les immeubles. Elle ne peut agir que sur les quantités des immeubles gérés directement.
5. Les déchets classifiés comme dangereux sont traités directement par les locataires.
6. Facteur de conversion suivant le type : déchets tout-venant 60 kg/m<sup>3</sup>, papier/carton 50 kg/m<sup>3</sup>, plastique/cannettes 30 kg/m<sup>3</sup> et verre 320 kg/m<sup>3</sup>.
7. Aucune information n'est disponible pour l'immobilier de santé gérés indirectement et les réseaux de distribution en France et aux Pays-Bas.

Proportion de déchets collectés par méthode d'élimination : réutilisation, recyclage, compostage, incinération, enfouissement, etc. Le recyclage (REC) et l'incinération avec récupération d'énergie (INC) sont les seules méthodes d'élimination d'application.

### Quantité de déchets par m<sup>2</sup> et par an

	Waste-Abs Recyclé		Waste-Lfl Recyclé		Waste-Int 2021 tonnes/m <sup>2</sup>			Waste-Int 2020 tonnes/m <sup>2</sup>			Δ
	2021	2020	2021	2020	REC	INC	Total	REC	INC	Total	
Réseaux de distribution	30%	0%	30%	0%	0,10	0,24	0,34	0	0	0	0,0%
PPP	22%	28%	22%	18%	0,60	2,13	2,74	0,34	0,88	1,22	124,5%
Bureaux mono-locataire	51%	46%	42%	48%	1,06	1,01	2,07	0,76	0,89	1,66	24,7%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>43%</b>	<b>39%</b>	<b>34%</b>	<b>39%</b>	<b>0,89</b>	<b>1,20</b>	<b>2,09</b>	<b>0,57</b>	<b>0,89</b>	<b>1,46</b>	<b>43,4%</b>
Centres de consultations médicales	30%	24%	24%	24%	1,63	3,81	5,44	1,41	4,53	5,94	-8,4%
Bureaux multi-locataires	46%	49%	46%	48%	1,04	1,21	2,25	1,10	1,17	2,27	-1,1%
Siège	59%	54%	59%	54%	1,85	1,29	3,14	1,59	1,38	2,97	5,7%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>44%</b>	<b>46%</b>	<b>44%</b>	<b>45%</b>	<b>1,10</b>	<b>1,41</b>	<b>2,51</b>	<b>1,12</b>	<b>1,33</b>	<b>2,45</b>	<b>2,1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>44%</b>	<b>44%</b>	<b>42%</b>	<b>44%</b>	<b>1,04</b>	<b>1,35</b>	<b>2,39</b>	<b>0,91</b>	<b>1,16</b>	<b>2,07</b>	<b>15,4%</b>

1. Le recyclage et l'incinération avec récupération d'énergie sont les seules méthodes d'élimination d'application. La proportion d'incinération avec récupération d'énergie est donc le solde de la proportion recyclée.

## TYPE ET NOMBRE D'IMMEUBLES AVEC CERTIFICATIONS (KWH/M<sup>2</sup>)

### Basé sur l'indicateur GRI CRE8

Nombre total d'immeubles ayant reçu une certification par type (Cert-Tot).

Le tableau reprend le nombre d'immeubles ayant reçu au moins un certificat PEB.

Le niveau de performance énergétique affiché est la moyenne pondérée des scores par secteur.

	Nombre/total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Performance énergétique			Performance énergétique LfL		
			2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Immobilier de santé	170/250	59%	227	241	-5,8%	244	236	3,3%
Réseaux de distribution	198/1.080	14%	152	295	-48,6%	150	245	-38,7%
PPP	10/14	23%	267	816	-67,2%	816	816	0,0%
Bureaux mono-locataire	4/20	32%	272	237	14,5%	272	281	-3,2%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>382/1.364</b>	<b>47%</b>	<b>227</b>	<b>245</b>	<b>-7,3%</b>	<b>239</b>	<b>241</b>	<b>-1,0%</b>
Centres de consultations médicales	16/16	100%	271	286	-5,4%	286	286	0,0%
Bureaux multi-locataires	21/41	50%	172	187	-8,0%	175	170	2,4%
Siège	1/1	100%	238	238	0,0%	238	238	0,0%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>38/58</b>	<b>57%</b>	<b>196</b>	<b>208</b>	<b>-5,4%</b>	<b>201</b>	<b>198</b>	<b>1,6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>420/1.422</b>	<b>48%</b>	<b>222</b>	<b>236</b>	<b>-5,8%</b>	<b>229</b>	<b>230</b>	<b>-0,4%</b>

1. La certification PEB est réglementée différemment selon les pays et secteurs.

2. Pour certains certificats PEB, le score est de 0 kWh/m<sup>2</sup> par manque d'information. Ces certificats sont exclus de la moyenne.

	Nombre/total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	Performance énergétique			Performance énergétique LfL		
			2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Immobilier de santé (BE)	21/88	15%	201	125	61,1%	212	95	124,5%
Immobilier de santé (FR)	44/53	86%	359	397	-9,5%	398	404	-1,3%
Immobilier de santé + Centres de consultations médicale (NL)	45/46	96%	216	219	-1,4%	218	219	-0,8%
Immobilier de santé (DE)	42/44	90%	125	106	18,0%	119	105	12,7%
Immobilier de santé (Autres)	34/35	87%	265	205	29,6%	205	205	-0,1%
<b>TOTAL Immobilier de santé</b>	<b>152/266</b>	<b>61%</b>	<b>229</b>	<b>245</b>	<b>-6,4%</b>	<b>248</b>	<b>241</b>	<b>3,0%</b>
<b>TOTAL Bureaux</b>	<b>26/62</b>	<b>44%</b>	<b>197</b>	<b>207</b>	<b>-4,8%</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>0,4%</b>

Le tableau reprend le nombre d'immeubles ayant reçu au moins une certification BREEAM ou similaire.

	Nombre/total d'immeubles	Couverture en m <sup>2</sup>	BREEAM In-Use	BREEAM In-Use	BREEAM	BREEAM	BREEAM
			Good	Very Good	Good	Very Good	Excellent
Immobilier de santé	7/250	3%	0,0%	2,4%	0,0%	0,4%	0,3%
PPP	2/14	20%	0,0%	0,0%	15,1%	0,0%	4,9%
Bureaux mono-locataire	2/20	16%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	15,6%
<b>TOTAL géré indirectement</b>	<b>11/1.364</b>	<b>5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,2%</b>	<b>1,8%</b>
Bureaux multi-locataires	3/41	11%	1,9%	0,0%	0,0%	3,2%	6,3%
Siège	1/1	100%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>4/58</b>	<b>11%</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,8%</b>	<b>5,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15/1.422</b>	<b>6%</b>	<b>0,2%</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,1%</b>	<b>0,6%</b>	<b>2,3%</b>

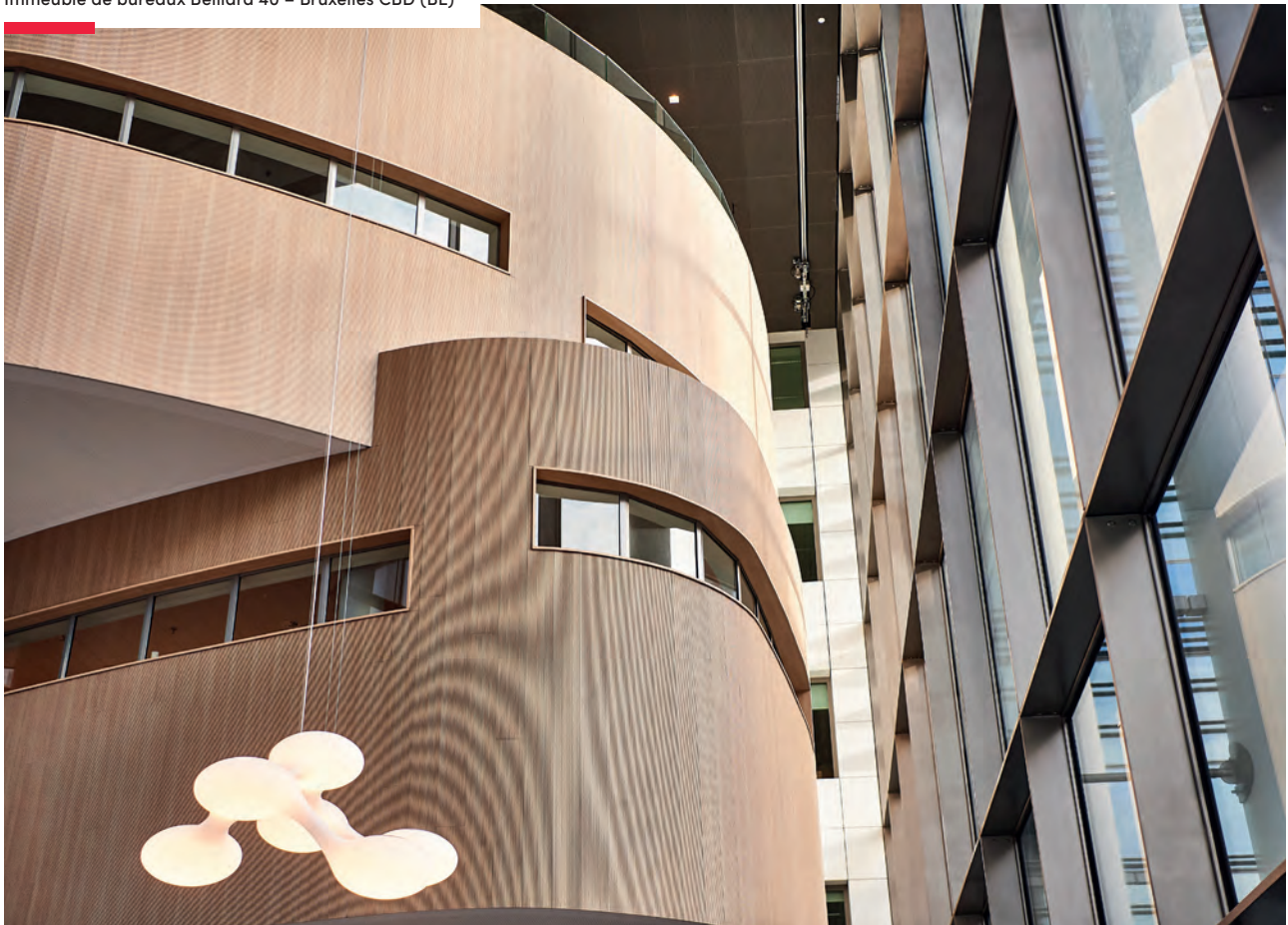
1. Pour les réseaux de distribution, aucune certification BREEAM ou similaire n'est disponible. Le certificat de l'actif PPP certifié Excellent est de type HQE.

2. Les immeubles certifiés BREEAM sont localisés en Belgique et en Espagne. L'actif certifié HQE Excellent est localisé en France.

3. Dans le cadre de la certification ISO 14001, les principes de la certification BREEAM et/ou BREEAM In-Use sont également d'application, et ce, pour l'ensemble du portefeuille.

4. Une politique de rotation est appliquée pour la certification BREEAM favorisant la certification d'immeubles non certifiés par le passé, ce qui va au-delà d'une simple prolongation des certificats déjà obtenus. Le nombre d'immeubles qui ont ainsi obtenu à un moment ou un autre, une certification BREEAM s'élève à 30.

Immeuble de bureaux Belliard 40 – Bruxelles CBD (BE)



## Indicateurs de performance sociale

L'approche managériale du capital humain est décrit aux pages 131-135.

### DIVERSITÉ DES ORGANES DE GOUVERNANCE ET DES EMPLOYÉS (en %)

Basé sur l'indicateur GRI 405-1

Diversity-Emp	2021		2020		Δ	
	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Par rapport à l'objectif de 50%	Femmes
Conseil d'administration (y compris membres dépendants)	36%	64%	42%	58%	-28%	-14%
Comité exécutif	40%	60%	40%	60%	-20%	0%
Managers	33%	67%	29%	71%	-34%	14%
Employés (y compris managers)	57%	43%	58%	42%	14%	-2%

1. En 2020, 10% des femmes et 2% des hommes travaillaient à temps partiel.

2. En 2021, 10% des femmes et 1% des hommes travaillaient à temps partiel.

### RATIO DU SALAIRE DE BASE ET DE LA RÉMUNÉRATION DES FEMMES ET DES HOMMES (% FEMMES/HOMMES)

Basé sur l'indicateur GRI 405-2

Diversity-Pay	2021	2020	Δ
Conseil d'administration	77%	71%	8%
Comité exécutif	78%	75%	4%
Managers	91%	88%	3%
Employés	83%	79%	5%

1. Le président est masculin, ce qui explique la différence au niveau du conseil. Les membres non indépendants sont exclus du calcul, étant donné qu'ils sont repris dans le comité exécutif.

2. Le CEO est masculin, ce qui explique la différence au niveau du comité exécutif.

3. La différence au niveau des managers s'explique par le fait qu'il y a plus de managers opérationnels masculins.

4. Au niveau des employés, il existe une différence car nombreuses sont les femmes qui ont une fonction d'assistante administrative.

### FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES EMPLOYÉS (NOMBRE D'HEURES)

Basé sur l'indicateur GRI 404-1

Emp-Training	Total			Moyenne		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Femmes	2.490	2.865	-13%	31	36	-14%
Hommes	1.798	992	81%	30	18	67%
Employés	4.289	3.857	11%	31	29	7%

1. Le dénominateur pour la moyenne par employé est de 140 personnes (= nombre total d'employés).

2. La réglementation belge demande aux entreprises de prévoir en moyenne cinq jours ou 40 heures de formation par employé. La réduction observée en 2021 par rapport à cet objectif est principalement liée au confinement. À la suite du confinement, les formations sont remplacées par des webinaires qui n'ont pas été intégrés dans les résultats.

### EMPLOYÉS BÉNÉFICIAIRE DE REVUES DE PERFORMANCE (en %)

Basé sur l'indicateur GRI 404-3

Emp-Dev	2021	2020	Δ
Employés	100%	100%	0%

### RECRUTEMENT DE NOUVEAUX EMPLOYÉS ET ROTATION DU PERSONNEL

Basé sur l'indicateur GRI 401-1

Emp-Turnover	Départs			Recrutements			
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ	
	Total	%	Total	%	Total	%	
Employés	17	12,1%	12	8,9%	22	15,7%	-12%

1. Le dénominateur est de 140 personnes (= nombre total d'employés).

2. La rotation du personnel intergroupe n'est pas prise en compte.



## SANTÉ ET SÉCURITÉ DES EMPLOYÉS

Basé sur l'indicateur GRI 403-9

H&S-Emp	Numérateur	2021	2020	Δ
Taux d'absentéisme de courte durée	2,2 jours perdus	1,0 %	1,0 %	0 %
Taux d'absentéisme de longue durée	14,2 jours perdus	6,3 %	3,2 %	97 %
Heures perdues suite aux accidents de travail / heures de travail	0 jour perdu	0,0 %	0 %	0 %
Nombre d'accidents de travail / heures de travail	1 accident	0,0 %	0 %	0 %

1. Selon la législation belge, le dénominateur est le total des jours de travail, y compris les jours de congé.
2. Courte durée est l'absentéisme inférieur à 20 jours, longue durée (hors congé de maternité) est supérieur ou égal à 20 jours.
3. Le nombre de jours d'absentéisme par employé s'élève à 16,4 jours.
4. Le dénominateur pour chaque indicateur est de 250.560 heures de travail.

## ÉVALUATION DE LA SANTÉ ET SÉCURITÉ DES IMMEUBLES (% DES IMMEUBLES EN M<sup>2</sup>)

Basé sur l'indicateur GRI 416-1

H&S-Asset	2021	2020	Δ
Centres de consultations médicales	54 %	67 %	-19 %
Bureaux multi-locataires	93 %	96 %	-3 %
Siège	100 %	100 %	0 %
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>88 %</b>	<b>93 %</b>	<b>-5 %</b>

1. L'évaluation est basée sur le suivi annuel des audits d'incendie et des inventaires d'amiante.
2. Dans le portefeuille géré indirectement, ces évaluations se font dans la procédure de due diligence au moment de l'acquisition. Le suivi annuel est ensuite la responsabilité des locataires.

## CONFORMITÉ DE LA SANTÉ ET DE LA SÉCURITÉ DES IMMEUBLES (NOMBRE DE CAS)

Basé sur l'indicateur GRI 416-2

H&S-Comp	2021	2020	Δ
Centres de consultations médicales	0	0	0 %
Bureaux multi-locataires	0	0	0 %
Siège	0	0	0 %
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>

1. En 2021, aucune infraction liée aux suivis annuels des audits d'incendie et des inventaires d'amiante avec impact financier ou sanitaire pour l'occupant n'a été constatée.
2. Dans le portefeuille géré indirectement, le suivi annuel est de la responsabilité des locataires. Lors des visites de contrôle, aucune infraction avec impact financier ou sanitaire n'a été constatée.

## ENGAGEMENT SOCIÉTAL, ÉVALUATIONS DES IMPACTS ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT (% DES IMMEUBLES EN M<sup>2</sup>)

Basé sur l'indicateur GRI 413-1

Comty-Eng	2021	2020	Δ
Centres de consultations médicales	0 %	0 %	0 %
Bureaux multi-locataires	100 %	100 %	0 %
Siège	100 %	100 %	0 %
<b>TOTAL géré directement</b>	<b>87 %</b>	<b>88 %</b>	<b>-1 %</b>

1. L'accessibilité des immeubles de bureaux a été évaluée dans la section 'ESG Management' (voir page 145). La stratégie prévoit aussi des actions individuelles par immeuble comme l'ouverture d'un jardin au public.
2. Concernant le siège, l'engagement est décrit dans l'index du contenu GRI (voir page 346).

## Indicateurs de performance de gouvernance

### COMPOSITION DE L'ORGANE DE GOUVERNANCE LE PLUS ÉLEVÉ

Basé sur l'indicateur GRI 2-9

### NOMINATION ET SÉLECTION DES MEMBRES DE L'ORGANE DE GOUVERNANCE LE PLUS ÉLEVÉ

Basé sur l'indicateur GRI 2-10

### CONFLITS D'INTÉRÊTS

Basé sur l'indicateur GRI 2-15

Les indicateurs Gov-Board, Gov-Selec et Gov-Col sont décrits dans le chapitre 'Déclaration de gouvernance d'entreprise' (voir pages 188-206).